

**STICHTING TAC
TE EINDHOVEN**

Rapport inzake jaarstukken 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	3
2	Resultaat	5
3	Financiële positie	6

FINANCIEEL VERSLAG

1	Bestuursverslag over 2025	8
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2025	12
2	Staat van Baten en lasten	13
3	Kasstroomoverzicht 2025	14
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	15
5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	18
6	Toelichting op de staat van baten en lasten	22

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting TAC
Vonderweg 1
5611BK Eindhoven

<i>Kenmerk</i>	<i>Behandeld door</i>	<i>Datum</i>
20006708	MH	30 april 2026

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij rapport uit inzake de jaarrekening 2025 van de Stichting TAC te Eindhoven.

Ingevolge de Subsidieverordening Cultuur Eindhoven 2025-2028 moet de jaarrekening van de Stichting TAC te Eindhoven worden voorzien van een beoordelingsverklaring. Onze beoordelingsverklaring is hieronder toegevoegd.

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij steeds graag bereid.

Hoogachtend,
Crowe Foederer Audit & Assurance B.V.

Stichting TAC te Eindhoven

1 BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**Onze conclusie**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting TAC te Eindhoven beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting TAC per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJk-Richtlijn C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de staat van baten en lasten over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting TAC zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur

Het bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Stichting TAC te Eindhoven

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Eindhoven, 30 april 2026

Crowe Foederer Audit & Assurance B.V.

S.P.J. van den Berg AA

2 RESULTAAT

2.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2025 bedraagt negatief € 85.934 tegenover € 270.508 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
Baten			
Baten	609.278	538.000	571.860
Som van de geworven baten	609.278	538.000	571.860
Overige bedrijfsopbrengsten	636	10.760	5.178
Bruto-omzetresultaat	609.914	548.760	577.038
Kosten			
Kosten van beheer en administratie			
Lonen en salarissen	165.387	125.280	110.685
Sociale lasten	44.026	43.848	35.156
Afschrijvingen materiële vaste activa	614	-	600
Overige bedrijfskosten	287.054	452.900	344.593
Som der lasten	497.081	622.028	491.034
Resultaat	112.833	-73.268	86.004
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	18.932	-	8.344
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.081	-2.500	-2.479
	16.851	-2.500	5.865
	129.684	-75.768	91.869
Resultaat deelnemingen	-215.618	-	178.639
Saldo	-85.934	-75.768	270.508

3 FINANCIËLE POSITIE

Ter analyse van de financiële positie dient de volgende opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans:

	31-12-2025		31-12-2024		Vershil
	€	%	€	%	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1.371	0,1	1.125	0,2	246
Financiële vaste activa	2	-	179.957	23,9	-179.955
	<u>1.373</u>	<u>0,1</u>	<u>181.082</u>	<u>24,1</u>	<u>-179.709</u>
Vlottende activa					
Vorderingen	721.381	74,6	153.919	20,5	567.462
Liquide middelen	243.837	25,3	416.802	55,4	-172.965
	<u>965.218</u>	<u>99,9</u>	<u>570.721</u>	<u>75,9</u>	<u>394.497</u>
	<u>966.591</u>	<u>100,0</u>	<u>751.803</u>	<u>100,0</u>	<u>214.788</u>
PASSIVA					
Ondernemingsvermogen	69.499	7,2	155.433	20,7	-85.934
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	39.009	4,0	12.605	1,7	26.404
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.812	0,2	28.337	3,8	-26.525
Overige schulden en overlopende passiva	856.271	88,6	555.428	73,8	300.843
	<u>897.092</u>	<u>92,8</u>	<u>596.370</u>	<u>79,3</u>	<u>300.722</u>
	<u>966.591</u>	<u>100,0</u>	<u>751.803</u>	<u>100,0</u>	<u>214.788</u>

FINANCIEEL VERSLAG

BESTUURSVERSLAG OVER 2025

Samenstelling bestuur

TAC (formeel: Stichting TAC) is een stichting met bestuur-directiemodel. Het bestuur werkt onafhankelijk en onbezoldigd en bestond in 2025 uit:

- Jurriaan van Rijswijk, voorzitter, ondernemer en oprichter Games For Health
- Caroline Weebers, secretaris, partner Weebers Vastgoed Advocaten. Nevenfuncties: penningmeester Stichting Complex, secretaris Rotary Club Eindhoven-Zuid, secretaris Stichting Community Service Rotary Club Eindhoven-Zuid, voorzitter VvE Eigenheim, bestuurder REless B.V., bestuurder Kubus BV., bestuurder Weebers Vastgoed Advocaten NV, bestuurder Stichting Beheer Derdengelden Weebers Vastgoed Advocaten NV
- Virginie Bakker, penningmeester, hoofd publieksontwikkeling ROSE stories; afgetreden per 1 december 2025. Nevenfuncties: lid Raad van Toezicht Nederlandse Reisopera, penningmeester Stichting Jouman Fattal, penningmeester Stichting Adoptiepedia, directeur-bestuurder Stichting Stukafest Nederland
- Robert Feelders, penningmeester, senior expert debt advisory Newton, aangetreden per 1 december 2025
- Marie-Claudine Vanvlemen, bestuurslid, contractmanager ProRail
- Rik Verhale, bestuurslid, Brainport Eindhoven. Nevenfunctie: bestuurslid Stichting Pride Eindhoven

Team

Per 2025 ziet het kernteam er als volgt uit:

- Tom Swart, directeur (0,67 fte)
- Ursa Prek, creative producer (zzp, 0,44 fte)
- Gijs van den Broek, gebouwbeheer (1,0 fte)
- Anne Vermeltfoort, medewerker communicatie en marketing (0,44 fte)
- Lida van den Broek, medewerker verhuur en administratie (0,67 fte)
- Alessandra Scalora, programmamaker educatie en participatie (0,67 fte)
- Floris Philippi, medewerker techniek (oproep)

Ons team wordt ondersteund door onder meer freelance technici, fotografen en vormgevers. ZZP'ers met tijdelijke en duidelijk afgebakende opdrachten. Alle vaste functies worden in het kader van de wet DBA omgezet naar arbeidscontracten. Omdat deze contracten zijn voor werkzaamheden die al meerdere jaren zijn uitgevoerd door deze personen, worden dit automatisch vaste dienstverbanden. Voor onze medewerker communicatie is dit in 2025 al gerealiseerd. Een trouwe groep vaste vrijwilligers treedt op als suppoosten en hosts bij exposities en evenementen. Soms helpen zij bij opbouw of kleine klussen. Er is op verzoek altijd ruimte voor een stagiair of werkervaringsplek in TAC. Dit heeft al eerder geleid tot langdurige posities in het team. Het talentontwikkelingsprogramma Inversie kent een eigen organisatie, met als projectcoördinator beeldend kunstenaar en TAC-genoot Sanne Muiser.

Algemeen

TAC is een stichting zonder winstoogmerk en werkt volgens het bestuur-directiemodel. De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding aan de organisatie en is door het bestuur gevolmachtigd tot het uitvoeren en maken van beleid en van alle financiële handelingen. De stichting is eigenaar en enige aandeelhouder van TAC Horeca-exploitatie BV en TAC Vastgoed BV. De directeur van de stichting is ook directeur van TAC Horeca-exploitatie BV en na de verbouwing ook van TAC Vastgoed BV. Tot het einde van de verbouwing is voormalig bestuurder van Stichting TAC, Joep Smeets, algemeen directeur van TAC Vastgoed BV. De winsten die in de BV's gemaakt worden komen ten goede aan de stichting voor het tonen, aanjagen en creëren van kunst.

Bedrijfsvoering

Begin 2024 trad Joep Smeets na een intensieve periode van twaalf jaar af als voorzitter van TAC. Hij stond aan de basis van de plannen om TAC te behouden, te renoveren en aan te kopen, en van de unieke samenwerking met projectontwikkelaar Focus. Vanwege de Governance Code Cultuur legde hij zijn voorzitterschap neer. Tegelijkertijd is zijn kennis en ervaring van groot belang voor de continuïteit van het bouw- en renovatieproject. Daarom is TAC enorm blij dat hij aanblijft als bestuurder van TAC Vastgoed, gedurende de volledige bouwperiode.

TAC kent een platte organisatiestructuur met aan het hoofd directeur Tom Swart. De organisatie is ingedeeld in een viertal onderdelen: programma, communicatie, beheer en financiën.

TAC erkent volledig het belang van de culturele codes binnen de sector en heeft deze succesvol geïntegreerd in de organisatie. Als broedplaats, host en samenwerkingspartner voelen wij ook de verantwoordelijkheid om de naleving van de codes te bevorderen. We hebben daarom het initiatief genomen tot een Eindhovens cultuurcollectief, waarin uitgebreid aandacht is voor Fair Practice en Diversiteit en Inclusie. Zo stimuleren we veiligheid en vertrouwen in de Eindhovense cultuursector. We trekken hierin samen op met Sectie-C, Foundation We Are, De Kazerne, United Cowboys en NUL ZES.

Inhoudelijk

Eindhoven is een stad van experiment, ontwikkeling en innovatie, licht en technologie. Een stad waar getoond, aangejaagd en gecreëerd wordt, net als in TAC, dat als de artistieke add-on op het tech-design-kennisprofiel van Eindhoven gezien kan worden. Het biedt daarmee een vrije plek voor (autonome) kunst, die zo op de lange termijn wordt geborgd.

Zowel inhoudelijk als zakelijk onderscheiden wij ons door onze combinatie van functies - ateliers, expositiefaciliteiten, horeca - en disciplines onder één dak. Een samenstelling die zeldzaam is: van stille werkzaamheden tot muzikanten en beeldend kunstenaars die met machines werken tot grafisch vormgevers. In TAC vervagen de traditionele grenzen tussen kunstenaars, atelierhuurders en horecabezoekers. Participanten kunnen moeiteloos van de ene rol naar de andere overstappen. Zo kan een cafébezoeker een kunstenaar zijn, een kunstenaar kan horecamedewerker worden, en kunnen atelierhuurders zowel makers als publiek zijn.

Deze kruisbestuiving van rollen en perspectieven maakt TAC tot de bijzondere plek die het al sinds 2003 is. Al sinds dat jaar legt TAC de nadruk op maatschappelijke thema's en transformatie, wat zich uit in zowel de manier waarop TAC betrokken is bij de ontwikkeling van zijn fysieke omgeving, als in de inhoud van de programmering.

Het nieuwe TAC

In de komende jaren zal het nieuwe TAC zich langzaam maar zeker ontvouwen. Onze focus ligt op (internationale) samenwerking en uitwisseling om zowel de lokale kunstscene als onze TAC-genoten te ondersteunen. Belangrijke samenwerkingspartners hierin zijn alle partners binnen Inversie, waaronder Kunstpodium T en Witte Rook, Reset!, Pier-2 Art Center Kaohsiung, NUL ZES, Sectie-C, MAKE. Deze samenwerkingen versterken onze lokale wortels en verbreden onze nationale en internationale reikwijdte. De vooruitstrevende werkwijze van TAC laat zien dat een culturele organisatie een actieve en innovatieve rol kan spelen in zowel de culturele als de stedelijke ontwikkeling.

Financieel

TAC staat voor een gezonde mix van subsidies en eigen inkomsten. In 2025 bestond deze, net als de jaren ervoor, uit een 50/50-verhouding. De beheerkosten van TAC kunnen volledig worden gedekt uit inkomsten uit verhuur en horeca, zodat de subsidies ten goede kunnen komen aan de ontwikkeling van kunst en de makers ervan.

TAC heeft in 2025 een bedrijfsresultaat behaald van € 112.833,-. De afgelopen jaren boekte de stichting negatieve resultaten als gevolg van minder inkomsten uit ateliervershuur en programma, en geen inkomsten uit horeca en commerciële verhuur, maar de lasten voor programma en huisvesting liepen wel door. Verder zijn er veel uren in gestoken in de periode van 2017-2024 door bestuursleden Joep Smeets en Caroline Weebers, die als vastgoedadvocaat een belangrijke rol vervulde. In de samenwerkingsovereenkomst met projectontwikkelaar Focus in Impact is vastgelegd dat TAC de voorgefinancierde kosten voorafgaand aan de start van de bouw met rente terugkrijgt. Vanuit Focus On Tac B.V. zijn in het kader van de vastgoeddeal gelden ontvangen voor aan- en uitloopverliezen. In 2024 heeft TAC hier € 105.000,- voor ontvangen, in 2025 nog een bedrag van € 195.000,-. In totaal betreft dit een reservering van € 300.000,- welke gebruikt moet worden voor aan- en uitloopverliezen. Naar verwachting is TAC in de loop vanaf 2027 weer volledig operationeel, wat betekent dat de reservering voor de jaren 2025 en 2026 gebruikt zal worden. Het bestuur heeft besloten om in 2025 een bedrag van € 235.000,- vrij te laten vallen om het negatieve bedrijfsresultaat op te vangen. Als gevolg hiervan is er een positief bedrijfsresultaat. De hoogte van deze vrijval is bepaald door het verlies in 2023 van € 130.000,- en het negatieve resultaat van € 105.000,- dat TAC in 2025 zou hebben behaald zonder deze vrijval.

Continuïteit

Het eigen vermogen van Stichting TAC per eind 2024 was € 155.434,-. Per eind 2025 is dat € 69.499,-.

Vanaf het moment van levering zal er bij Focus on TAC een depot van € 500.000 beschikbaar zijn voor het opvangen van verliezen van TAC gedurende een periode van tien jaar. Aan het einde van de periode van tien jaar, valt het restant vrij, dat 50/50 wordt verdeeld tussen Focus on Impact en TAC Vastgoed.

Bestuursvergadering

Het bestuur heeft in 2025 zes keer vergaderd en daarin waren de voornaamste gespreksonderwerpen de verbouwing en de aanstaande oplevering, het opstellen en vaststellen van nieuwe huurcontracten, een huishoudelijk reglement, de jaarrekening van 2024 en de begroting voor 2026.

Namens het bestuur van Stichting TAC,

Tom Swart
Directeur

JAARREKENING

Stichting TAC te Eindhoven

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	(1)				
Inventaris			1.371		1.125
Financiële vaste activa	(2)				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen			2		179.957
			<u>1.373</u>		<u>181.082</u>
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorderingen	(3)				
Handelsdebiteuren		178.328		9.784	
Vorderingen op groepsmaatschappijen		527.554		119.347	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		5.189		-	
Overlopende activa		<u>10.310</u>		<u>24.788</u>	
			721.381		153.919
Liquide middelen	(4)		243.837		416.802
			<u>966.591</u>		<u>751.803</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

		Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
		€	€	€
Baten				
Baten	(7)	609.278	538.000	571.860
Overige bedrijfsopbrengsten	(8)	636	10.760	5.178
Som der baten		<u>609.914</u>	<u>548.760</u>	<u>577.038</u>
Lasten				
Kosten van beheer en administratie				
Lonen en salarissen	(9)	165.387	125.280	110.685
Sociale lasten	(10)	44.026	43.848	35.156
Afschrijvingen	(11)	614	-	600
Overige bedrijfskosten	(12)	287.054	452.900	344.593
		<u>497.081</u>	<u>622.028</u>	<u>491.034</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		<u>112.833</u>	<u>-73.268</u>	<u>86.004</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(13)	18.932	-	8.344
Rentelasten en soortgelijke kosten	(14)	-2.081	-2.500	-2.479
		<u>16.851</u>	<u>-2.500</u>	<u>5.865</u>
		<u>129.684</u>	<u>-75.768</u>	<u>91.869</u>
Resultaat deelnemingen	(15)	-215.618	-	178.639
Resultaat		<u><u>-85.934</u></u>	<u><u>-75.768</u></u>	<u><u>270.508</u></u>
Resultaatbestemming				
Algemene reserve		<u><u>-85.934</u></u>	<u><u>-75.768</u></u>	<u><u>270.508</u></u>

3 KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat	112.833		86.004	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	614		600	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	-567.462		9.401	
Mutatie crediteuren	26.404		-128.882	
Mutatie belastingen en premies sociale verzekeringen	-26.525		28.337	
Mutatie overige schulden	-		-65.000	
Mutatie overlopende passiva	300.843		470.889	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-153.293		401.349
Ontvangen interest	18.932		8.344	
Betaalde interest	-2.081		-2.479	
Overige resultaten uit deelnemingen	-35.663		-1.316	
		-18.812		4.549
Kasstroom uit operationele activiteiten		-172.105		405.898
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa		-860		-
		-172.965		405.898
Samenstelling geldmiddelen				
	2025		2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		416.802		10.904
Mutatie liquide middelen		-172.965		405.898
Geldmiddelen per 31 december		243.837		416.802

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting TAC bestaan voornamelijk uit:

- het verhuren van ateliers en het verrichten van dienstverlenende activiteiten voor de uitvoerende kunst in de breedste zin des woords.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijffnummer handelsregister

Stichting TAC is feitelijk en statutair gevestigd op Vonderweg 1 te Eindhoven en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 17126253.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting TAC zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Rjk C1 Kleine organisatie-zonder-winststreven.

De jaarrekening wordt opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 50% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er sprake is van een groepsmaatschappij

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting TAC in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

De vorderingen hebben een geschatte looptijd korter dan 1 jaar, tenzij anders vermeld.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De kortlopende schulden hebben een geschatte looptijd korter dan 1 jaar, tenzij anders vermeld.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Overheidssubsidies en overheidsheffingen

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenen

Stichting TAC heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting TAC wordt toegerekend.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

1. Materiële vaste activa

	Inventaris
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	
Aanschaffingswaarde	36.410
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-35.285
	<u>1.125</u>
<i>Mutaties</i>	
Investerings	860
Afschrijvingen	-614
	<u>246</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2025</i>	
Aanschaffingswaarde	37.270
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-35.899
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>1.371</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	
	%
Inventaris	20

2. Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
TAC Horeca-Exploitatie B.V.	1	1
TAC Vastgoed B.V.	1	179.956
	<u>2</u>	<u>179.957</u>

Betreft een 100%-deelneming TAC Horeca-Exploitatie B.V. te Eindhoven en een 100%-deelneming TAC Vastgoed B.V. te Eindhoven.

3. Vorderingen

Handelsdebiteuren

Debiteuren	183.821	15.277
Voorziening dubieuze debiteuren	-5.493	-5.493
	<u>178.328</u>	<u>9.784</u>

Stichting TAC te Eindhoven

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen op groepsmaatschappijen		
TAC Horeca-Exploitatie B.V.	1	1
TAC Vastgoed B.V.	527.553	119.346
	<u>527.554</u>	<u>119.347</u>

Er wordt 4% rente berekend over het gemiddeld saldo van de rekening-courant, er zijn geen zekerheden gesteld en er zijn geen afspraken gemaakt omtrent aflossingen

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	5.189	-
----------------	-------	---

Overlopende activa

Nog te factureren omzet	-	171
Subsidies	8.877	15.265
Vooruitbetaalde kosten	933	8.852
Waarborgsommen	500	500
	<u>10.310</u>	<u>24.788</u>

4. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V.	243.759	416.724
Kas	78	78
	<u>243.837</u>	<u>416.802</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
5. RESERVES EN FONDSEN		
Algemene reserve	69.499	155.433
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	155.433	-115.075
Resultaatbestemming boekjaar	-85.934	270.508
Stand per 31 december	<u>69.499</u>	<u>155.433</u>
6. KORTLOPENDE SCHULDEN		
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>39.009</u>	<u>12.605</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	-	24.066
Loonheffing	-	3.596
Pensioenen	1.812	675
	<u>1.812</u>	<u>28.337</u>
Overlopende passiva		
Vakantiegeld- en dagenverplichting	9.600	6.640
Vooruitontvangen subsidies	204.882	-
Reservering kosten inrichting nieuw pand	563.210	417.000
Reservering aan- en uitloopverliezen	65.000	105.000
Ontvangen borg van huurders	9.909	6.108
Overige te betalen kosten	3.670	20.680
	<u>856.271</u>	<u>555.428</u>

De reservering voor aan- en uitloopverliezen is in 2025 verder opgelopen naar €300.000, eind 2025 heeft het bestuur besloten om €235.000 te laten vrijvallen in het resultaat.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Subsidiebeschikking

Gemeente Eindhoven heeft over 2025 besloten om een subsidie van maximaal € 189.041 (excl BTW) te verlenen aan Stichting TAC. De daaraan verbonden voorwaarden zijn opgenomen in de subsidiebeschikking d.d. 16 december 2024. De vaststelling van deze beschikking dient nog plaats te vinden, derhalve staat de uiteindelijk toe te kennen subsidie nog niet vast.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
7. Baten			
Projectsubsidies en andere inkomsten	269.131	333.500	260.581
Inkomsten verhuur ateliers	74.563	72.000	70.947
Inkomsten energie- en servicekosten	30.584	32.500	29.505
Overige inkomsten	235.000	100.000	210.827
	<u>609.278</u>	<u>538.000</u>	<u>571.860</u>

Van de subsidies heeft de subsidie van Cultuur Eindhoven voor een bedrag van € 189.041 een structureel karakter (2024: € 113.830). Overige verkregen subsidies van het Mondriaan Fonds (€ 12.847) en Provincie Noord-Brabant (€67.243) heeft geen structureel karakter.

Er is in 2024 en 2025 een reservering getroffen voor onder andere aan- en uitloopverliezen die Stichting TAC leidt door de verhuizing naar de nieuwe locatie. In 2025 is een bedrag van €235.000 vrijgevallen uit deze reservering.

8. Overige bedrijfsopbrengsten

Sponsoring	636	5.000	5.178
Partnerbijdrage	-	5.760	-
	<u>636</u>	<u>10.760</u>	<u>5.178</u>

Personeelskosten

9. Lonen en salarissen

Bruto lonen	155.387	125.280	110.685
Inhuur personeel	10.000	-	-
	<u>165.387</u>	<u>125.280</u>	<u>110.685</u>

10. Sociale lasten

Sociale lasten	27.059	43.848	18.967
Pensioenlasten	16.967	-	16.189
	<u>44.026</u>	<u>43.848</u>	<u>35.156</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren 3 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 3).

11. Afschrijvingen

Afschrijvingen materiële vaste activa

Inventaris	<u>614</u>	<u>-</u>	<u>600</u>
------------	------------	----------	------------

Stichting TAC te Eindhoven

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
12. Overige bedrijfskosten			
Overige personeelskosten	17.850	15.400	11.026
Huisvestings- en beheerkosten	75.229	94.000	55.947
Exploitatiekosten	-	5.500	-
Kantoorkosten	4.506	5.250	3.783
Verkoopkosten	16.515	50.500	22.386
Algemene kosten	14.416	18.750	17.167
Programmering en TAC-activiteiten	158.538	263.500	234.284
	<u>287.054</u>	<u>452.900</u>	<u>344.593</u>
<i>Overige personeelskosten</i>			
Arbodienst	755	900	218
Kantinekosten	4.134	1.000	958
Onkostenvergoedingen	1.950	1.500	1.980
Personeelsverzekeringen	6.691	7.500	6.980
Opleidingskosten	186	2.500	-
WKR Overige personeelskosten	1.500	1.500	162
Overige personeelskosten	2.634	500	728
	<u>17.850</u>	<u>15.400</u>	<u>11.026</u>
<i>Huisvestings- en beheerkosten</i>			
Huur Kronehoefstraat	12.262	15.000	11.645
Huur flexibele ruimtes	4.935	6.000	3.882
Onroerendezaakbelasting	2.948	5.000	4.694
Overige vaste lasten onroerende zaak	-	-	512
Gas water licht	43.195	40.000	5.512
Schoonmaakkosten	7.445	10.000	8.554
Container / servicekosten	2.175	10.000	7.785
Veiligheidskosten	786	1.500	7.591
Kosten automatisering	-	-	212
Servicekosten	-	-	2.023
Materiaalkosten beheer	1.383	3.500	429
Overige beheerkosten	-	-	1.398
Overige beheerkosten inhuur personeel	100	3.000	1.710
	<u>75.229</u>	<u>94.000</u>	<u>55.947</u>
<i>Exploitatiekosten</i>			
Kleine aanschaffingen	-	5.500	-

Stichting TAC te Eindhoven

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
<i>Kantoorkosten</i>			
Kantoorbenodigdheden	45	1.000	-
Drukwerk	72	250	-
Automatiseringskosten	-	-	2.192
Telefoon	4.194	3.500	674
Porti	-	-	644
Contributies en abonnementen	195	500	273
	<u>4.506</u>	<u>5.250</u>	<u>3.783</u>
<i>Verkoop- en publiciteitskosten</i>			
Advertentiekosten	41	7.500	-
Drukwerk communicatie	907	5.000	517
Websites	444	2.000	290
Inhuur personeel communicatie	11.675	25.000	21.501
Branding en campagnes	3.400	10.000	-
Overige communicatiekosten	48	1.000	78
	<u>16.515</u>	<u>50.500</u>	<u>22.386</u>
<i>Algemene kosten</i>			
Accountants- en administratiekosten	9.329	10.500	9.625
Advieskosten	1.597	5.000	3.143
Verzekeringen	1.930	1.500	1.011
Kosten loonverwerking	1.363	1.000	595
Overige algemene kosten	197	750	2.793
	<u>14.416</u>	<u>18.750</u>	<u>17.167</u>
<i>Programmering en TAC-activiteiten</i>			
Inhuur personeel programma	28.728	40.000	25.662
Gages en uitkoopsommen	38.564	64.000	58.300
Hospitality	-	500	-
Programma aankleding, materiaal en vervoer	24.625	17.000	25.239
Programma vergunningen en verzekeringen	-	500	-
Programma vrijwilligersvergoedingen	750	3.000	2.510
Talentontwikkeling	64.600	136.000	121.974
Overige programmakosten	1.271	2.500	599
	<u>158.538</u>	<u>263.500</u>	<u>234.284</u>
Financiële baten en lasten			
13. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Bankrente	4.656	-	1.577
Rente vordering TAC Horeca-Exploitatie B.V.	4.157	-	3.768
Rente vordering TAC Vastgoed B.V.	10.119	-	2.999
	<u>18.932</u>	<u>-</u>	<u>8.344</u>

Stichting TAC te Eindhoven

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
14. Rentelasten en soortgelijke kosten			
Bankrente en -kosten	-1.126	-2.500	-854
Rente Belastingdienst	-955	-	-
Overige rentelasten	-	-	-1.625
	<u>-2.081</u>	<u>-2.500</u>	<u>-2.479</u>
15. Resultaat deelnemingen			
Aandeel resultaat TAC Horeca-Exploitatie B.V.	-8.858	-	-9.877
Aandeel resultaat TAC Vastgoed B.V.	-206.867	-	186.904
Minimumwaardering TAC Horeca-Exploitatie B.V.	107	-	1.612
	<u>-215.618</u>	<u>-</u>	<u>178.639</u>

Ondertekening voor akkoord

Eindhoven, 30 april 2026

Voorzitter

Secretaris

J.H. van Rijswijk

C.J.M. Weebers - Vrenken

Penningmeester

R.P. Feelders

M. Vanvlemen

R. Verhalle

.....